## 経営分析・事業計画策定セミナー

自然災害・感染症・世界情勢等の影響が様々な分野に打撃を与えており、この先も不透明な状況が予測される中で、今後も事業継続するためには自社を取り巻く外部環境に対して内部環境を柔軟に対応させる戦略的な経営が求められています。事業の持続的発展を図るうえで「経営分析」「事業計画」の策定は非常に大切なものとなります。

本セミナーでは、事業者様の「やりたいこと」を導き出し、その実現のための道筋を描く事業計画の策定をお手伝いいたします。

【受講無料】

**令和5年9月4日(月)** 

13:30~16:30

補助金の活用には

事業計画の作成が必要です

カリキュラム

- 経営分析(経営資源の確認) 激変する経営環境の変化に対応するため、 自社の現状分析・現状把握を行う
- 財務分析(決算書の分析手法)今後の経営の指針となるよう、決算書の 読み方を解説
- 事業計画の策定方法経営課題を解決し、「やりたいこと」を 実現する
- ●各種補助金の解説 小規模事業者持続化補助金、事業再構築 補助金、ものづくり補助金 他

定員 10名(先着順)

対 象 小規模事業経営者 他

申 込 下記申込書<mark>に必要事項をご記入の上 FAX、又はQRコードよりwebか らのお申込み 回窓知念の</mark>

会場 栃木商工会議所 (栃木市片柳町2-1-46)



講師 株式会社エイチ・エーエル **左近裕子** ( さこん ゆうこ ) 中小企業診断士

1983年生まれ、千葉県出身。 大学院で商学研究科修了後、マーケティングリサーチ会社にて大手食品メーカーの商品開発、市場調査などに10年間従事。 2016年に中小企業診断士登録、2018年に独立。 経営コンサルタントとして、さまざまな業種の経営計画策定を支援、補助金申請採択率は8割以上。 組織コンサルタントとして、「稼ぎ続ける強い組織作り」を行う。新入社員研修では「親しみやすいお姉さんキャラ」で定評がある。おいしい言葉研究家として、食品関連事業者のマーケティング支援を行う。。

栃木商工会議所 行

経営分析・事業計画策定セミナー受講申込書

FAX送信先:0282-22-7550

事業所名		
所 在 地	T E L	
業種	F A X	
受講者名	E-mail	

<sup>\*</sup>ご記入いただいた情報は、本セミナーに関する運営にのみ利用し、個人情報保護法に則り厳重に管理いたします。